

**ПРЕДВЫБОРНАЯ ПРОГРАММА**

кандидата на должность ректора

ФГБОУ ВО «Удмуртский государственный университет»

доктора биологических наук, профессора, проректора по научной работе и инновациям

 Меньшикова Игоря Викторовича

*«Качество управления университетом обеспечивается*

*пассионарным университетским менеджментом,*

*ставящим трудно разрешимые задачи развития и*

*стремящимся найти их инновационное решение».*

Виталий Анатольевич Журавлев

**ОТ НАСТОЯЩЕГО К БУДУЩЕМУ**

**Оценка результатов деятельности университета по данным Национального рейтинга университетов 2016 года.**

**Сильные позиции университета:**

* номинация «Исследования» - 78 место (из 238 вузов);
* номинация «Бренд» - 55 место (по показателю «Восприятие исследований международным академическим сообществом» - 70, по показателю «Восприятие исследований русскоязычным академическим сообществом» - 34;
* развитие малых инновационных предприятий и инновационной структуры – 58;
* участие в разработке и реализации программ социально-экономического развития страны, региона и города – 53 место.

**Слабые позиции университета:**

* средняя зарплата НПР - 205 место;
* организация непрерывного образования – 176;
* развитие социальной сферы университета – 161;
* финансирование НИОКР (доля бюджета на финансирование НИР) – 157.

**АКТУАЛЬНЫЕ ПРИОРИТЕТЫ МИНИСТЕРСТВА ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РФ**

* Опережающее развитие университетов – основной управленческий концепт для взаимодействия с бизнесом и социальной сферой.
* Господдержка эффективных университетов.
* Оценка эффективности – по трем основным критериям:
* умение вуза привлекать деньги из конкурсных источников;
* наличие у вуза научных результатов его работы: патентов и публикаций;
* оценка качества университетского менеджмента – дополнительное финансирование максимальной динамики результативности.
* Инициативное участие вузов в инновационном развитии регионов.

***Результаты деятельности университета и государственная политика в сфере развития образования определяют стратегические цели и задачи развития университета.***

**Основополагающие принципы:**

* Триединство основных сфер деятельности: образования, науки, технологий.
* Триединство ключевых ресурсов: множественных источников финансирования, эффективного менеджмента, мотивированных преподавателей и студентов.
* Триединство университетских продуктов: высокопрофессиональных выпускников, приращения знания, трансфера и коммерциализации технологий.

**ЦЕЛЬ: К 2019 г. вхождение в число 100 университетских центров инновационного, технологического и социального развития регионов, в соответствии с паспортом приоритетного проекта "Вузы как центры пространства создания инноваций", в более отдаленной перспективе в топ 300 международных рейтингов университетов.**

**Для реализации модели развития проекта 100 университетских центров инновационного развития необходимо решение следующих задач:**

• Разработка и внедрение проектно-ориентированных программ магистратуры, магистерских программ по технологическому предпринимательству, по управлению технологическими проектами - совместно с предприятиями реального сектора экономики и институтами развития.

• Повышение качества научных исследований и технологических разработок, обеспечивающих внедрение результатов, в первую очередь, - в региональную экономику.

• Поддержка комплекса мероприятий по включению научных журналов университета в базы данных Web of Science, Core Collection и Scopus для повышения индексов цитируемости научных статей; поддержка публикаций статей сотрудников университета в журналах индексируемых в этих базах.

• Последовательное расширение интернационализации образования, продвижение бренда университета в мировом образовательном и научном сообществе.

• Развитие инновационной инфраструктуры университета - «Инжинирингового центра инновационных исследований и экспертиз», «Центра маркетинга и трансфера технологий», сети малых инновационных предприятий с целью продвижения инновационных научно-исследовательских разработок и увеличения доходов университета от коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности.

• Вовлечение студентов, аспирантов и научно-педагогических работников в инновационную и предпринимательскую деятельность.

• Обеспечение взаимодействия с научными организациями, в том числе - с академическими институтами РАН - посредством создания базовых кафедр, лабораторий для реализации совместных образовательных программ и научных проектов, повышения качества научных исследований и технологических разработок, для привлечения в университеты талантливых молодых ученых.

**Управленческие задачи:**

* Развитие комплексной системы проектного управления университетом.
* Переход к открытой коллегиальной модели управления университетом, с расширением информационного поля и участия НПР в принятии решений. Изменение пропорции представительства в Ученом совете университета руководителей подразделений и ведущих НПР, с численным преимуществом последних.
* Проведение активной политики инициативного партнерского взаимодействия с отечественными и зарубежными университетами, органами республиканской и муниципальной власти, госкорпорациями и бизнес-структурами для повышения конкурентоспособности в грантополучении, участия в федеральных и частно-государственных программах привлечения дополнительного финансирования.
* Внедрение элементов бюджетирования институтов, как центров финансовой ответственности. Разработка и закрепление многоканальных механизмов обеспечения внебюджетных средств для поддержки молодых преподавателей и снижения аудиторной нагрузки наиболее результативных исследователей.
* Внедрение институтов материальной заинтересованности подразделений АУП в обеспечении работы НПР, и увеличении доходов университета, в частности, и для пропорциональных премиальных выплат.
* Введение системы внутриуниверситетского электронного документооборота.
* Обеспечение развития локальной университетской сети, серверного оборудования, wi-fi доступа, с возможностями вовлечения оборудования студентов.
* Переход от мероприятий структурной оптимизации к качественному росту и развитию инноваций.
* Отказ от практики административного произвола, противоречащего базовым потребностям университетской культуры, развитие академических свобод и расширение возможностей участия профессорско-преподавательского состава в принятии коллегиальных решений.
* Развитие институтов социальной поддержки работников университета.
* Создание нового Координационного совета - под руководством Главы УР, с участием министра образования и науки УР, ректоратов партнерских университетов (Опорного консорциума университетов Удмуртии), - со стратегическими и контрольными функциями управления кооперативными программами и проектами.

**ПРИОРИТЕТЫ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

**Образовательная**

* Обучение через исследование. Обучение в течение жизни.
* Паритет естественно-научных и социо-гуманитарных дисциплин.
* Механизмы поддержки актуализации и обновления курсов социально-гуманитарного блока.
* Проектно ориентированные, технико-технологические и социально-технологические программы магистратуры, формируемые совместно с предприятиями реального сектора экономики и институтами развития.
* Дистанционные программы электронного кампуса.
* Доступная электронная образовательная среда.

**Научная**

* Паритет в развитии фундаментальных и прикладных исследований.
* Развитие научно-образовательных платформ университета: «Математика и математическое моделирование»; «Биотехнологии, биомедицина и экология»; «Робототехника и нелинейная динамика»; «Топливно-энергетический комплекс»; «Информационные технологии»; «Комплексная безопасность»; «Физика и химия материалов»; «Бережливое производство»; «Экономика знаний и инновационное предпринимательство»; «Физическая культура и спорт»; «Социогуманитарные технологии информационного общества»; «Финно-угорская культура»; «История и археология».
* Развитие прорывных междисциплинарных направлений, связанных с изменениями жизни человека, климата и окружающей среды, развитием сберегающих технологий, агломераций, «умной» урбанистики.
* Программа поддержки научных школ, молодых ученых, соискателей ученых степеней.
* Поддержка комплекса мероприятий по включению научных журналов в индексируемые базы Web of Science, Core Collection и Scopus для повышения индексов цитируемости научных статей; поддержка публикаций статей сотрудников университета в этих рейтинговых изданиях.
* Комплексная программа развития Издательского центра УдГУ и поддержки публикаций академических монографий. Продвижение журнала «Вестник Удмуртского университета» в международные базы данных.
* Обеспечение взаимодействия с академическими институтами РАН - посредством создания базовых кафедр, лабораторий для реализации совместных образовательных программ и научных проектов, повышения качества научных исследований и технологических разработок, для привлечения в университеты талантливых молодых ученых.
* Повышение качества научных исследований и технологических разработок, обеспечивающих внедрение результатов, в первую очередь, - в региональную экономику.

**Инновационная**

* Развитие инновационной инфраструктуры через развитие научно-образовательных центров и платформ, центра маркетинга и трансфера технологий, инжинирингового центра УдГУ, сети малых инновационных предприятий, технопарка и хозрасчетных лабораторий.
* Формирование и развитие институтов сетевого взаимодействия, в соответствии с рекомендациями Министерства образования и науки РФ.
* Выход на участие в партнерских региональных, межрегиональных и международных инновационных проектах.

**Региональная**

* Развитие новой системы комплексного многоуровневого сотрудничества с республиканскими и муниципальными органами власти.
* Согласование с республиканскими органами власти новой, инициативно заявляемой модели «Опорного консорциума университетов Удмуртии» как более мягкой и результативной формы сетевого объединения юридически самостоятельных вузов, с координирующей функцией Правительства УР – для привлечения мегагрантов и повышения инвестиционной привлекательности региона.

**Международная**

* Создание материальной базы и открытие программ двойных дипломов с зарубежными университетами финно-угорского мира, западными и восточными университетами.
* Открытие специализированных англоязычных групп магистерской подготовки для иностранцев.
* Участие в международных образовательно-исследовательских, инновационных и выставочных проектах для развития ресурсной базы региона, повышения рейтинговых и имиджевых показателей университета.